



المؤتمر الإسلامي للأوقاف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف ... لأجر لا يتوقف

المؤتمر الإسلامي للأوقاف
— أوقف ... لأجر لا يتوقف —

رؤية
VISION 2030
المملكة العربية السعودية
KINGDOM OF SAUDI ARABIA

2
الدورة الثانية

Islamic
Conference
for Awqaf

17 - 19
October 2017

MAKKAH

مكة المكرمة ٢٧ - ٢٩ محرم ١٤٣٩

ورقة عمل

النظم ولوائح الحوكمة

اسم ورقة العمل

د. سامي تيسير سلمان

اسم المتحدث



المعهد الدولي للوقف الاسلامي
International Institute of Islamic Waqf

- iiw -

النظم ولوائح الحوكمة

النظم واللوائح التي تحكم العلاقات بين الأطراف الأساسية (الوقف ، وولاية الأمر، والموقوف عليهم، والمتأثرين من الوقف) والتي تؤثر في أداء مؤسسة الوقف وطرق اتخاذ القرار وقواعد تطوير المؤسسات الوقفية.

د. فؤاد العمر

باسمة المعود

دراسة بحثية كرسي راشد بن دايل

الرشد في التصرفات والصلاح في الأعمال

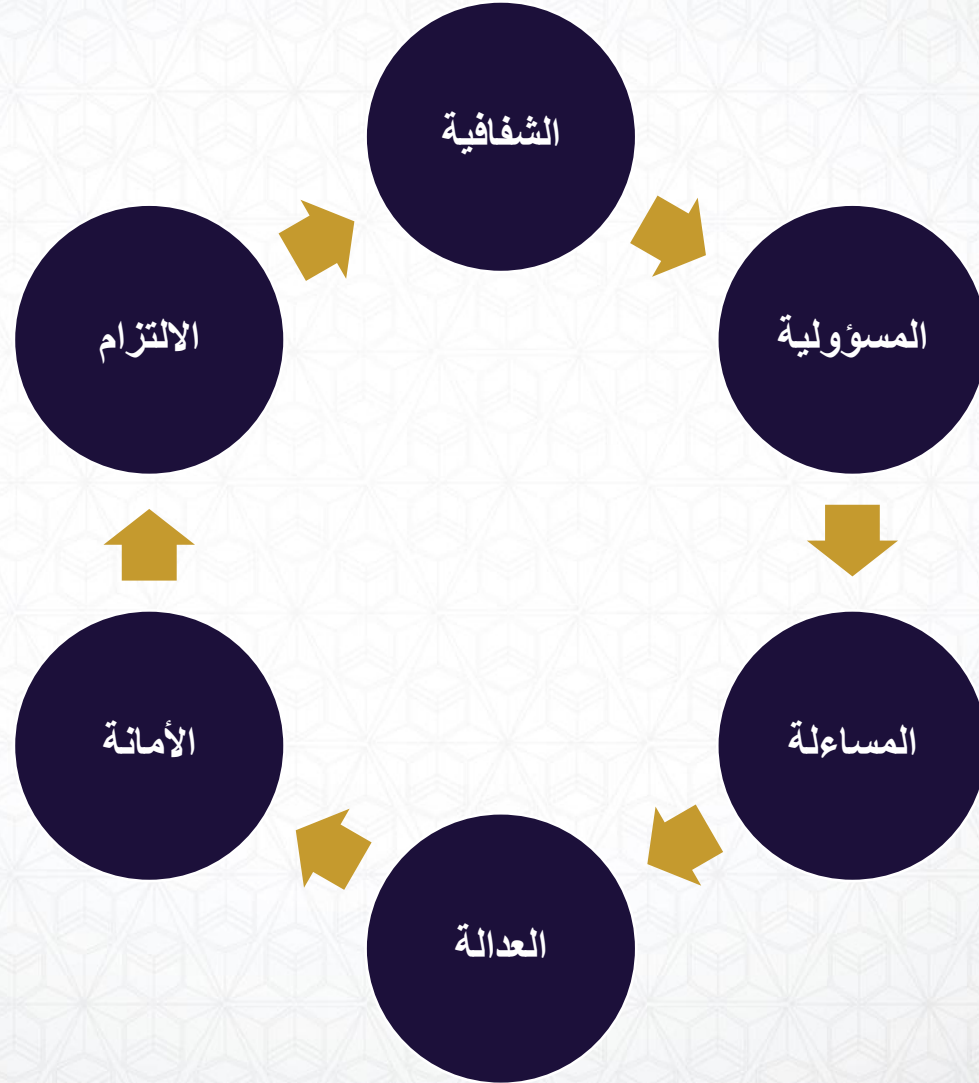
(إِنَّ اللَّهَ يَأْمُرُكُمْ أَنْ تُؤَدُّوا الْأَمَانَاتِ إِلَىٰ أَهْلِهَا وَإِذَا حَكَمْتُمْ بَيْنَ النَّاسِ أَنْ تَحْكُمُوا بِالْعَدْلِ... الآية) (سورة النساء - ٥٨)

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم:

((إن المقسطين عند الله على منابر من نور عن يمين الرحمن عز وجل
وكلنا يديه يمين الذين يعدلون في حكمهم وأهليهم وما ولوا))

رواه مسلم

أركان الحوكمة



الحوكمة الغربية و الحوكمة الإسلامية

الحوكمة الإسلامية	الحوكمة الغربية
مصحة المجتمع بالكلية	مصحة النفس والفرد
مبدأ الشراكة	مصحة الملاك ومراقبة الوكيل
القيم الدينية والشريعة	القيم الإنسانية
الاعتماد على غرس التقوى والمحاسبة الذاتية	القيود الرقابية والقانونية

قواعد الحوكمة غير المنظورة

غرس التقوى

(فَإِنْ أَمِنَ بَعْضُكُم بَعْضًا فَلْيُؤَدِّ الَّذِي أُؤْتِمِنَ أَمَانَتَهُ وَلْيَتَّقِ اللَّهَ رَبَّهُ) (البقرة ٢٨٣)

مراقبة الله عز وجل

(أَلَمْ يَعْلَم بِأَنَّ اللَّهَ يَرَى) (سورة العلق ١٤)

قواعد الحوكمة غير المنظورة

الابتعاد عن الشبهات والشبهات:

قال رسول الله صلى الله عليه وسلم

((إن الحلال بينٌ وإن الحرام بينٌ، وبينهما أمورٌ مشتهاتٌ لا يعلمهن كثيرٌ من الناس،

فمن اتقى الشبهات استبرأ لدينه وعرضه، ومن وقع في الشبهات وقع في الحرام،

كالراعي يرعى حول الحمى يوشك أن يرتع فيه، ألا وإن لكلٍ ملكٍ حمى، ألا وإن حمى

الله محارمُه، ألا وإن في الجسد مضغةً إذا صلحت صلح الجسد كله، وإذا فسدت فسد

الجسد كله، ألا وهي القلب))؛

رواه البخاري ومسلم.

قواعد الحوكمة غير المنظورة

مجاهدة الهوى

قال تعالى (قَدْ أَفْلَحَ مَنْ زَكَّاهَا ○ وَقَدْ خَابَ مَنْ دَسَّاهَا) (سورة الشمس)

التوازن بين الدنيا والآخرة

عن ابن عباس-رضي الله عنه- قال : كُلُّ مَا شِئْتَ وَالْبَسَ مَا شِئْتَ ، مَا أَخْطَأَتْكَ خُلَّتَانِ :
سَرَفٌ أَوْ مَخِيلَةٌ"

القناعة والبعد عن أكل الباطل

قال تعالى (وَلَا تَأْكُلُوا أَمْوَالَكُم بَيْنَكُم بِالْبَاطِلِ وَتُدْلُوا بِهَا إِلَى الْحُكَّامِ لِتَأْكُلُوا فَرِيقًا مِّنْ أَمْوَالِ
النَّاسِ بِالْإِثْمِ وَأَنْتُمْ تَعْلَمُونَ) (سورة البقرة)

النظم التي يقوم عليها الحوكمة

نظام الحسبة



نظام الشورى



فقد الوقف قائم على ثلاث أسس

احترام إرادة الواقف

الشخصية المعنوية
والذمة المالية

حق القضاء بالإشراف

مبادئ الحوكمة في إدارة الوقف





كيف نشجع الحوكمة

الإدارة المهنية

العمل المؤسسي

الاعتراف بالشخصية الاعتبارية

المخاطرة المنظمة وغير المنظمة

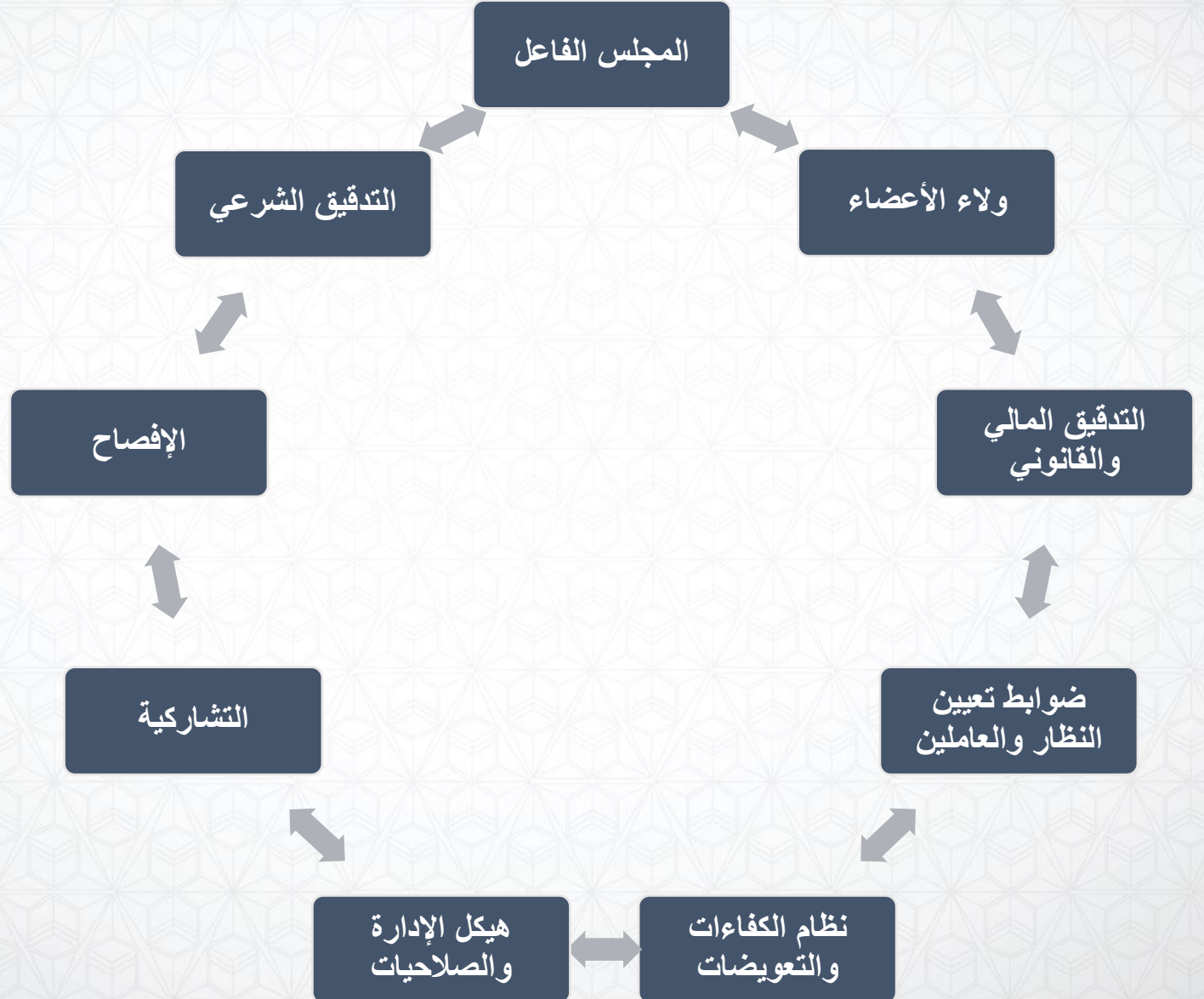
سمعة الوقف

منظومة التشريعات المشتركة

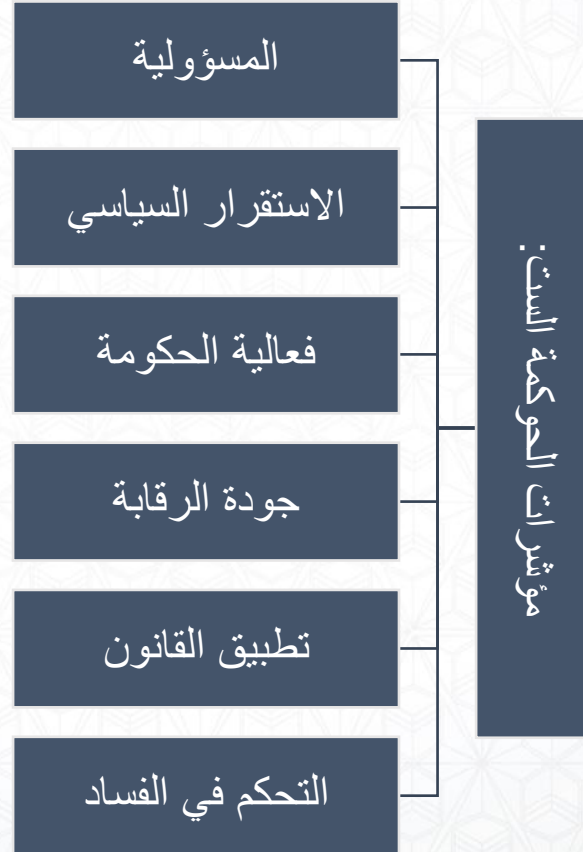


التجربة البحرينية نموذجاً

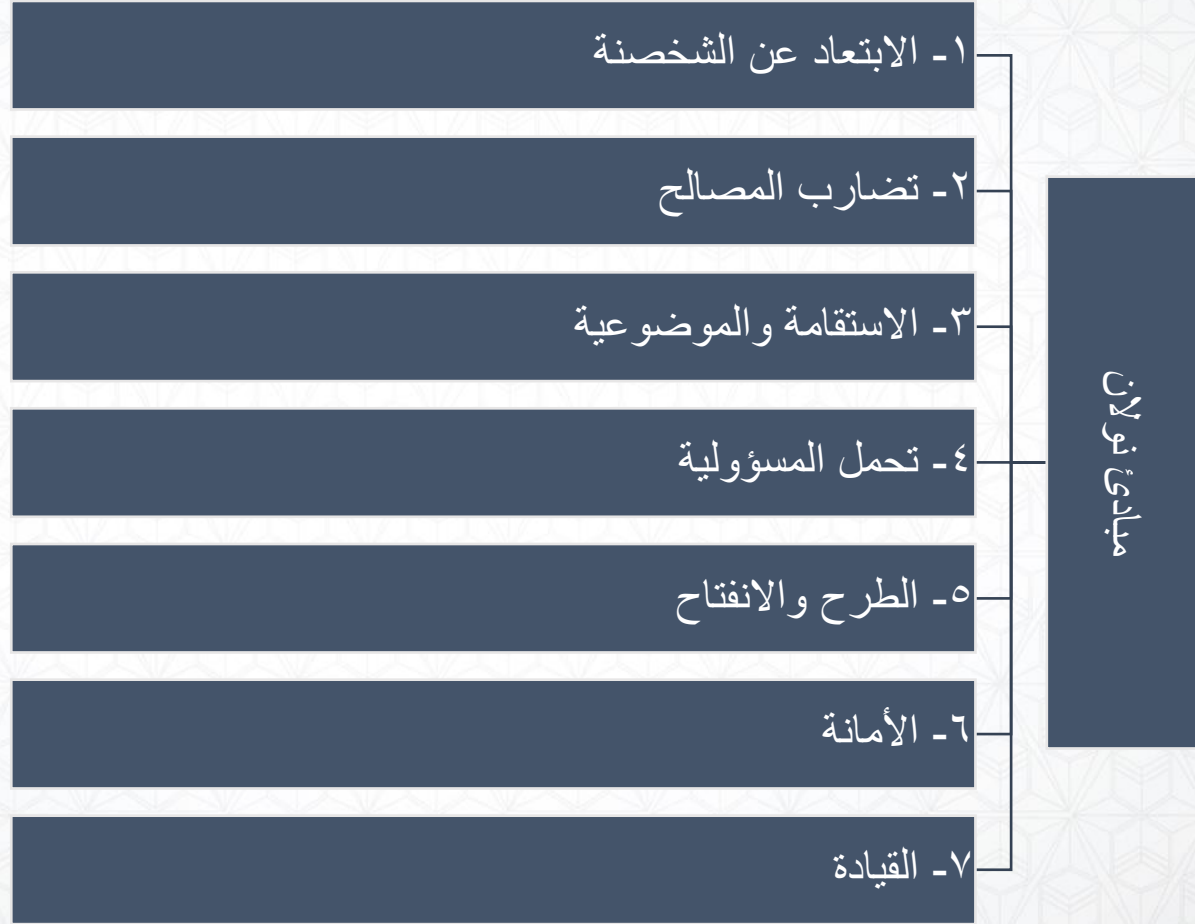
٢٠١٠



البنك الدولي في الشرق الأوسط وشمال إفريقيا



الحوكمة في العمل الخيري النموذج البريطاني



الأسباب والعوامل التي تحت القائمين على التشريعات لحوكمة الوقف

عدم المحافظة على شروط الواقف

تحسين أداء النظارة والإدارة

توازن المصالح بين تنمية الوقف والصرف

الاستفادة من المستفيدين جميعا

صناعة الصورة الذهنية

الرقابة والمحاسبة

مرتكزات هامة في صناعة الحوكمة للمؤسسات الوقفية (دراسة مقارنة)



تأكد من ؟

من

تأكد

المنظمة المتعلمة

بيئة العمل والقيم
الأخلاقية

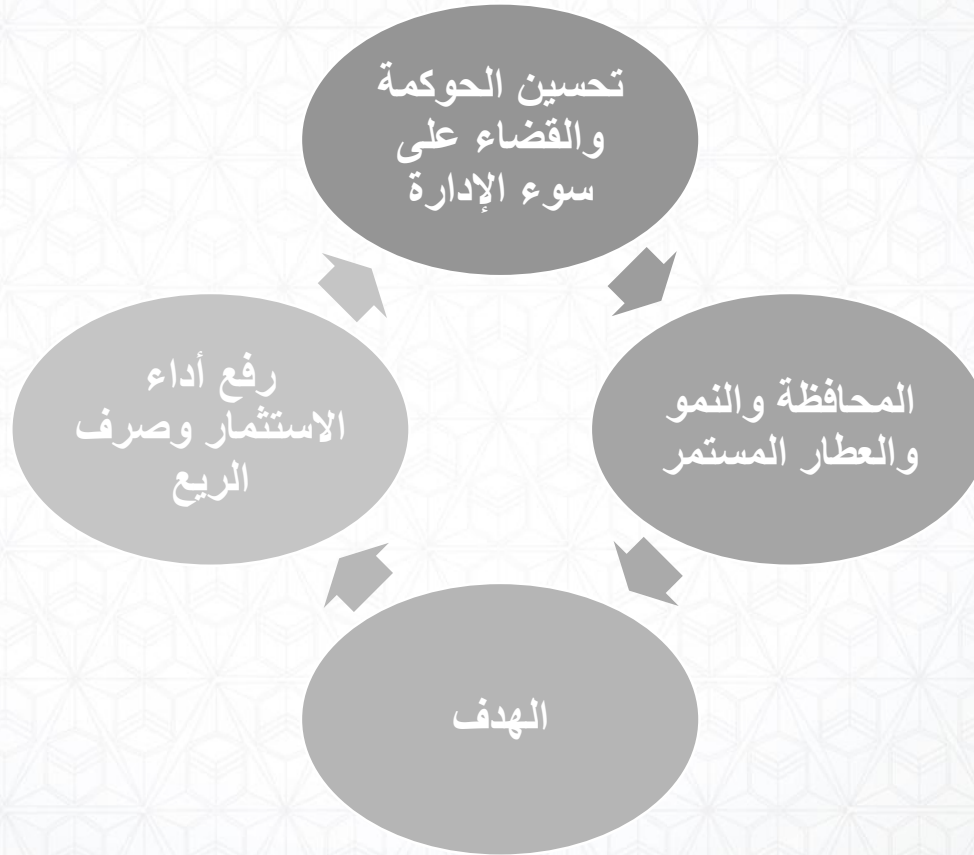
قياس الأثر

زيادة العائد وتقليل
المصاريف

التركيز والتخصص

نظام الحوافز

الفوائد ولماذا





المؤتمر الإسلامي للوقوف
Islamic Conference for Awqaf
أوقف .. لاجر لا يتوقف

فوائد تجنيها من الحوكمة



المعهد الدولي للوقف الإسلامي
International Institute of Islamic Waqf
- iiiiw -



المؤتمر الإسلامي للوقف
Islamic Conference for Awqaf
وقف .. لاجر لا يتوقف

مجالات الحوكمة

- الشرعية
- مجلس النظارة والإدارة
- التنمية والاستثمار
- صرف الربح والأثر



المعهد الدولي للوقف الإسلامي
International Institute of Islamic Waqf
- iiiw -

الحوكمة الشرعية

- التدقيق الشرعي
- استقلالية الرأي الشرعي
- سرية المعلومات وأمنها
- تحديد الدور الرقابي

حوكمة النظارة والإدارة التنفيذية

- النظام الأساسي
- تحقيق شرط الواقف
- الشفافية والإفصاح
- حماية حقوق أصحاب المصالح

حوكمة التنمية والاستدامة

- الخطة الاستراتيجية للاستثمار
- السياسات واللوائح
- ضوابط الاستثمار
- إدارة المخاطر

حوكمة الصرف والريع

- الخطة الاستراتيجية لإنفاق الريع
- النزاهة والاحترافية
- صناعة الأثر والتغيير
- تحقيق المقاصد الشرعية



المعهد الدولي للوقف الاسلامي
International Institute of Islamic Waqf

- iiw -